



**L'INSTITUTION INCERTAINE DU PARTENARIAT**  
**Une analyse socio-anthropologique de la gouvernance partenariale**  
**dans l'action sociale territoriale**

Philippe LYET

Collection : « Logiques Sociales »

ISBN : 978-2-296-07003-5 • 24 € • 240 pages

L'injonction au partenariat dans l'action publique et sociale provoque chez les acteurs concernés des attitudes ambivalentes. Ils en reconnaissent la nécessité, en louent parfois la pertinence mais soulignent également les difficultés à faire travailler ensemble des professionnels d'origines diverses et à faire collaborer les institutions. Ces constats relativisent les discours actuels sur la gouvernance.

Si les collaborations partenariales permettent des innovations intéressantes, un problème structurel se pose : celui de l'institution incertaine de ces partenariats qui se traduit par deux phénomènes liés : l'incertitude des institutions face aux partenariats et le déficit d'institué de ces collaborations qui les rend fragiles et ne permet pas la diffusion des pratiques.

Cette recherche permet de prolonger le questionnement sur le déclin de l'institution, de proposer aux acteurs professionnels des pistes pratiques pour développer les partenariats et d'interroger cette stratégie de développement de l'action publique en suggérant de garder le meilleur des collaborations partenariales, de faire évoluer l'organisation institutionnelle de la puissance publique en France et de promouvoir une forme d'institution plus coopérative.

**L'AUTEUR :**

**Philippe LYET**, docteur en sociologie, est formateur-chercheur à l'IRTESS de Bourgogne. Il y est responsable de la formation qui conduit au DEIS et au Master Développement social de l'Université de Bourgogne. Il est l'auteur de *L'organisation du bénévolat caritatif*, L'Harmattan, 1997.

---

**Contact presse**

Emmanuelle Mouche – Service de Presse - Sciences Humaines

Editions L'Harmattan - 7, rue de l'École Polytechnique 75005 Paris

Tél : 01 40 46 79 22 / Fax : 01 43 25 82 03 / [emmanuelle.mouche@harmattan.fr](mailto:emmanuelle.mouche@harmattan.fr)

## TABLE DES MATIERES

### **PROGRAMME DESSEIN**

#### **PROLOGUE L'ACTION SOCIALE TERRITORIALE ET LE DEFI DE L'INSTITUTION**

A. La difficile mutation de l'action sociale territoriale et transversale

B. L'institution émergente

#### **ACTE UN ORGANISATIONS PARTENARIALES, INSTITUTIONS INCERTAINES**

##### **INTRIGUES DEUX COLLABORATIONS**

##### **TERRITORIALES INTERINSTITUTIONNELLES ET PLURIPROFESSIONNELLES**

A. Un chantier d'insertion à Chalon-sur-Saône

B. Le suivi du public dans le cadre du PLIE de la CUCM

*Point virgule* : Deux collaborations fortement investies par les acteurs « de terrain » et où les institutions sont diversement engagées

##### **MISE EN SCENES DYNAMIQUES RETICULAIRES ET FORMALISATION DES COLLABORATIONS.**

#### **ACTE DEUX DES DYNAMIQUES INSTITUANTES AU CŒUR DU TRIPTYQUE REGLE, SENS ET IDENTITE**

##### **SCENE 1 L'INSTITUTION FAIBLE D'UN CADRE, DE REGLES ET DE NORMES**

A. Une rencontre sans régulation

B. Mise en réseau et transaction sociale

C. Les limites des processus transactionnels avec les institutions

*Point virgule* : *Transaction sociale, socialité primaire et don-contre-don*

##### **SCENE 2 LE TRAVAIL PRATIQUE DU SENS**

Des « réseaux de sens »

Les actants

*Point virgule* : *L'institution du sens*

##### **SCENE 3 DES IDENTITES EMERGENTES**

A. La redéfinition transactionnelle des identités

B. Des opportunités identitaires

C. Des processus fortuits et exceptionnels ?

*Point virgule* : *Des situations contrastées*

#### **POINT FINAL LES COLLABORATIONS PARTENARIALES, DES ORGANISATIONS FORMANTES ET QUALIFIANTES POUR REpondre AUX DEFIS DES MUTATIONS DE L'ACTION SOCIALE**

A. Les évolutions du discours sur le travail en réseau ou en partenariat : une prise de conscience partielle qui survalorise les phénomènes d'intercompréhension

B. Une intercompréhension instituant des valeurs, un projet et des règles

C. Des processus inachevés de cadrage et de formalisation

*Point virgule* : *L'institution problématique*

##### **POINT D'INTERROGATION LA PROBLEMATIQUE DE L'INSTITUTION AU SEIN DE LA GOUVERNANCE PARTENARIALE**

##### **POINT DE SUSPENSION L'EXIGENCE DE L'INSTITUTION AU CŒUR D'UNE DYNAMIQUE MULTIPOLAIRE**

##### **PROCES D'INTENTION UNE ANALYSE SOCIO-ANTHROPOLOGIQUE DE L'ACTION PUBLIQUE**

A. Un ancrage socio-anthropologique

B. Opportunités et limites de la gouvernance partenariale

C. La gouvernance partenariale en question

D. L'institution (de l'action publique) en questions

E. Pour des institutions coopératives

##### **EPILOGUE PRATIQUE**

A. Les rapports entre la connaissance et l'action

B. Le partenariat, une forme spécifique d'organisation de l'action

C. Les particularités du travail-ensemble interinstitutionnel

D. Les quatre types de travail-ensemble interinstitutionnel

E. Grille d'évaluation du travail-ensemble interinstitutionnel

#### **ABONNEMENT GRATUIT A NOTRE NEWSLETTER MENSUELLE (présentation des nouveautés) :**

Je souhaite recevoir votre newsletter par voie postale :

-NOM, prénom :

-Adresse :

-CP, ville :

Je souhaite recevoir votre newsletter par mail à l'adresse (merci d'écrire lisiblement et en MAJUSCULE) :

.....@.....

#### **BON DE COMMANDE**

A retourner à L'HARMATTAN

7 rue de l'École Polytechnique

75005 Paris

Veillez me faire parvenir.... exemplaire(s) du livre : L'institution incertaine du partenariat au prix unitaire de 24€

**Frais de port à ajouter : France : 4 euros + 0.80 euro par livre supplémentaire**

NOM : .....

ADRESSE.....

.....

Ci-joint un chèque de ..... €.

Pour l'étranger, vos règlements sont à effectuer:

- en euros sur chèques domiciliés sur banque française

- par virement en euros sur notre CCP Paris ( IBAN : FR 40 2004 1000 0123 6254 4N02 011 / BIC : PSSTFRPPPAR )

- par carte bancaire (Visa uniquement) N°..... date d'expiration...../...../...../

le numéro CVx2 (les 3 derniers chiffres se trouvant au dos de votre carte, à gauche de votre signature) :

**Vous pouvez aussi commander cet ouvrage directement à votre libraire habituel**

**ou sur notre site internet : <http://editions-harmattan.fr>**